

Les États Généraux  
Annuels  
de l'Alimentation



# Fracture alimentaire





# Sommaire

1

Contextualisation

2

Actions proposées  
par les EGA 2017

3

Actions inspirantes



1



# CONTEXTUALISATION





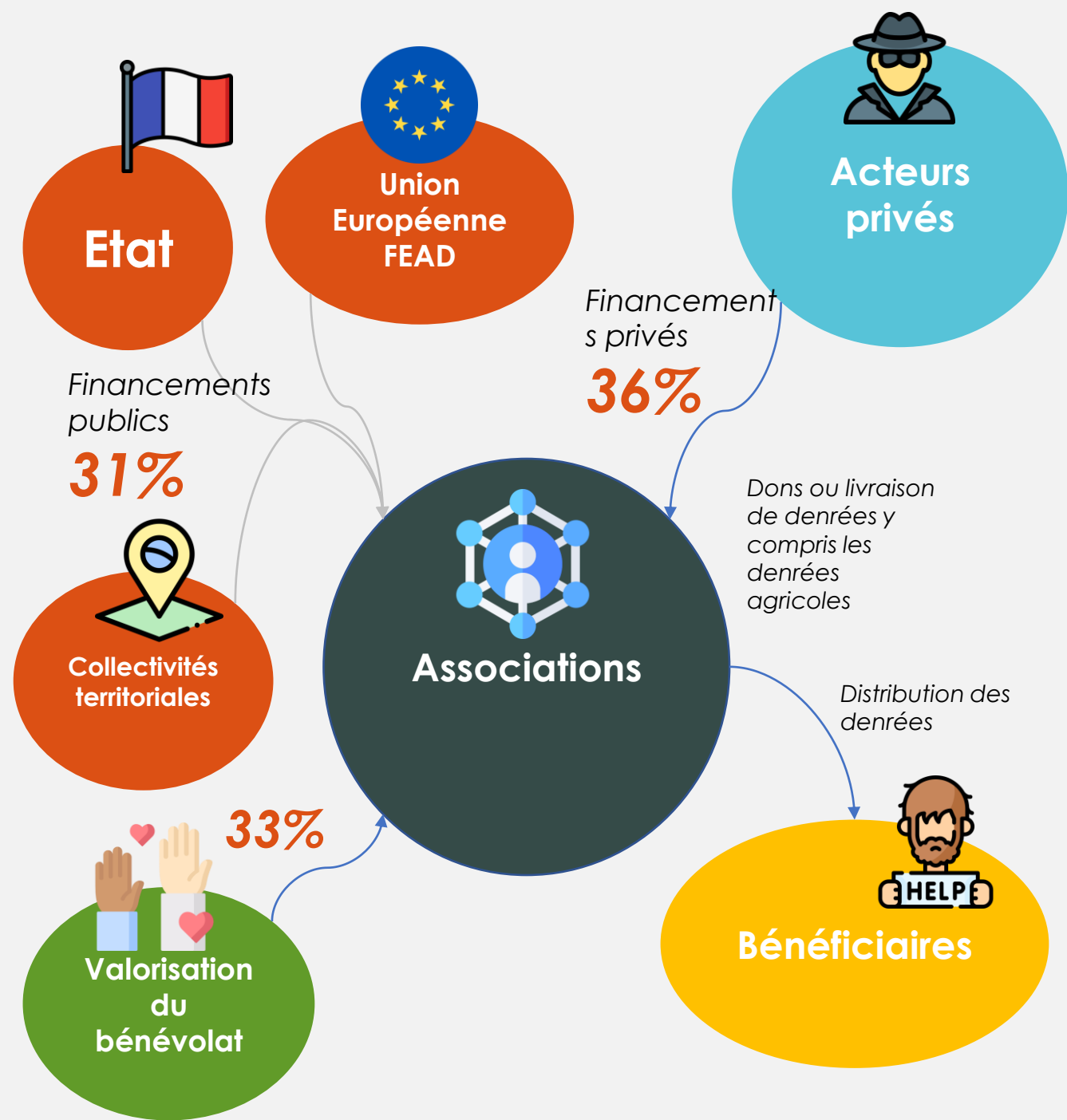
# Les acteurs de l'aide alimentaire

**Bénéficiaire** : qui reçoit l'aide alimentaire

**Association** : qui distribue l'aide alimentaire aux bénéficiaires

**Donateur** : qui donne aux associations sous forme financière ou de denrées

**Financeur** : qui finance les associations



# Historique de l'aide alimentaire

Création de la  
**Fédération  
Européenne des  
Banques  
Alimentaires  
(FEBA)**

1986

**Banques alimentaires :**

830 000 français en ont  
bénéficié et 59 millions de  
repas distribués

**Restos du Cœur :** 59 millions  
de repas pour 575 000 entre  
décembre et mars

1987

Mise en place du  
Programme  
européen d'aide  
aux plus démunis  
(PEAD)

1997

2016

**Loi Garrot** sur la  
lutte contre le  
gaspillage  
alimentaire

2021

Une interrogation  
soulignée par  
certains :  
**le droit à s'alimenter  
ne doit-il pas être  
inscrit dans la  
constitution ?**



## Précarité alimentaire (définition) :

« Accès restreint, inadéquat ou incertain à des produits sains et nutritifs, et dont la faim est la conséquence ultime, mais non systématique »

La source de précarité alimentaire peut être liée à l'argent et l'absence de moyen, ou à l'absence de commerce de proximité

La difficulté à s'alimenter s'accompagne, le plus souvent, d'autres difficultés financières : loyer, dépenses énergétiques, soins médicaux...



# Précarité alimentaire en France en chiffres

En 2019, l'aide alimentaire concernait  
**5,9 millions**  
de personnes

En 2021, environ  
**10 millions** de  
personnes sont  
en situation de  
précarité  
alimentaire

Crise sanitaire de la  
Covid-19 :

**précarité des jeunes (1) :**  
**12,8% des 18-24 ans**  
sont en situation de  
pauvreté soit deux fois  
plus que la moyenne  
française (5)

# Profils des bénéficiaires (5)



Plus de la moitié des bénéficiaires (52%) se rendent à l'association d'aide alimentaire **au moins une fois par semaine**.

Ils vivent avec **830 euros en moyenne**.

L'aide alimentaire représente pour ces personnes une **économie de 92 euros** par mois en moyenne.





# Procédure d'accès aux dons

- Dans un CCAS ou CIAS (Centre Communal d'Action Sociale) : entretien pour établir la situation et les aides auxquelles les bénéficiaires ont droit -> permettant d'obtenir des tickets alimentaires utilisables dans les banques alimentaires, les épiceries sociales et les commerces partenaires
- Autres associations et organisations : un repas servi à toutes personnes qui se présentent (Restos du Cœur), distribution dans l'urgence (Croix Rouge), Secours populaire (contribution symbolique)
- Paniers d'aide alimentaire aux Restos du Cœur nécessitant une inscription avec un justificatif de faible revenu (bulletins de salaire, retraite, chômage, quittance de loyer, factures...)
- **Les modalités d'accès et de distribution diffèrent donc selon les organismes**



COLLECTE

GMS

IAA

MONDE  
AGRICOLE

FEAD

CNES

APPROVISIONNEMENT

**29**  
Associations  
d'aide  
alimentaires

18 habilités à  
recevoir des  
contributions  
publiques

7 agréés à  
gérer le  
FEAD

4 réseaux  
recevront le  
CNES

DISTRIBUTION

ASSOCIATIONS PARTENAIRES OU  
PARTICULIERS

FEAD = Fond Européen d'aide aux plus démunis  
CNES = Crédit National pour les Epicerie Sociales

# Principales associations d'aide alimentaire



**Banque alimentaire** : 1<sup>er</sup> réseau nationale d'aide alimentaire  
**41,23%**



**Secours populaires**  
**29,46%**



**Restos du Cœur**  
**26,57%**



**Croix rouge** : distribution de repas chaud et épiceries sociales  
**2,74%**



4 des associations habilitées à distribuer de la nourriture. Les pourcentages négligent la présence d'autres structures.





# Provenance des dons alimentaires

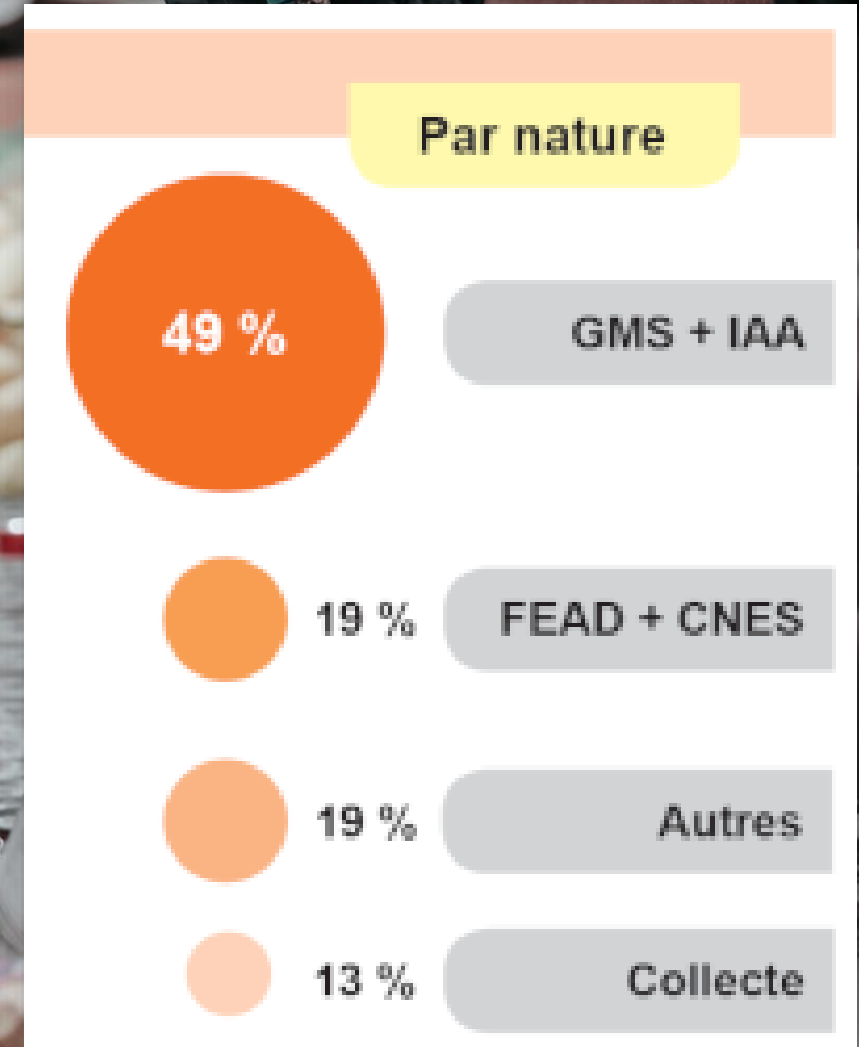
**La moitié de l'aide provient de la Grande distribution et des industries agroalimentaires.**

Evaluer à l'échelle de la région (ici en exemple l'Auvergne)

Le monde agricole est également très présent dans le processus de don alimentaire

FEAD = Fond Européen d'aide aux plus démunis

CNES = Crédit National pour les Epicerie Sociales





# Budget de l'aide alimentaire



## Financement européen :

**809M€** par le **Fonds européen** d'aide aux plus démunis (FEAD) pour **2021-2027** : pour l'achat de denrées alimentaires en France (environ 110M par an)



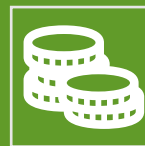
## Financement français :

72M€ en 2020 et **64 M€** en 2021  
(en baisse malgré le COVID)



## Financement par les Collectivités Locales :

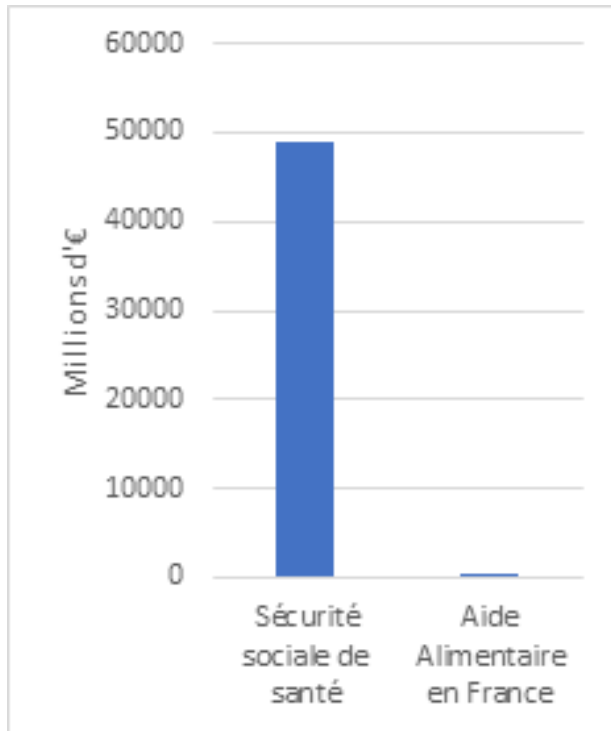
**200 M€-260M€** par an




## Un total annuel inférieur à 500 M d'euros

Comparaison avec le budget de la sécurité sociale :

**49Mrds €** en 2021





# Les faiblesses de l'aide alimentaire

Grandes inégalités territoriales

Accès difficile à l'aide alimentaire  
(offre peu lisible et fragmentée)

Qualité très inégale selon les  
associations et les territoires





2

# Actions proposées suite aux EGA 2017

# Bilan

**18 actions proposées** par les EGA 2017 :

- **9 réalisées**
- **7 partiellement réalisées** ou en cours de réalisation
- **2 non réalisées**

# Action 1

Défendre le maintien de l'aide européenne en intégrant des points d'amélioration pour lutter contre la précarité

**Pour 2021-2027, le FEAD (Fond Européen d'aide aux plus démunis) sera intégré au FSE (Fonds social européen)**

Associations financées par le Fonds :

- les Restaurants du Cœur,
- la Croix-Rouge française,
- le Secours populaire français
- la Fédération Française des Banques Alimentaires



## Action 2

Promouvoir les PAT qui incluent la question de la précarité alimentaire

- Sur 2019-2020 : 5 PAT portant sur la thématique « **justice sociale** »
- Sujets types :
- **anti-gaspillage** en cantine,
- amélioration des **déterminants de santé** à travers la valorisation d'une **alimentation saine et accessible à tous**

**Ex: PAT de la Métropole Aix-Marseille-Provence et du Pays d'Arles**  
*: mobilisation des acteurs (associations, AMAP, agriculteurs...)  
pour distribuer aux personnes les plus précaires des milliers de paniers solidaires avec des produits de qualité, issus de circuits courts (3)*

## Action 3

Favoriser la mise en œuvre d'un outil évolutif partagé pouvant être utilisé dans le cadre de la gouvernance nationale et locale

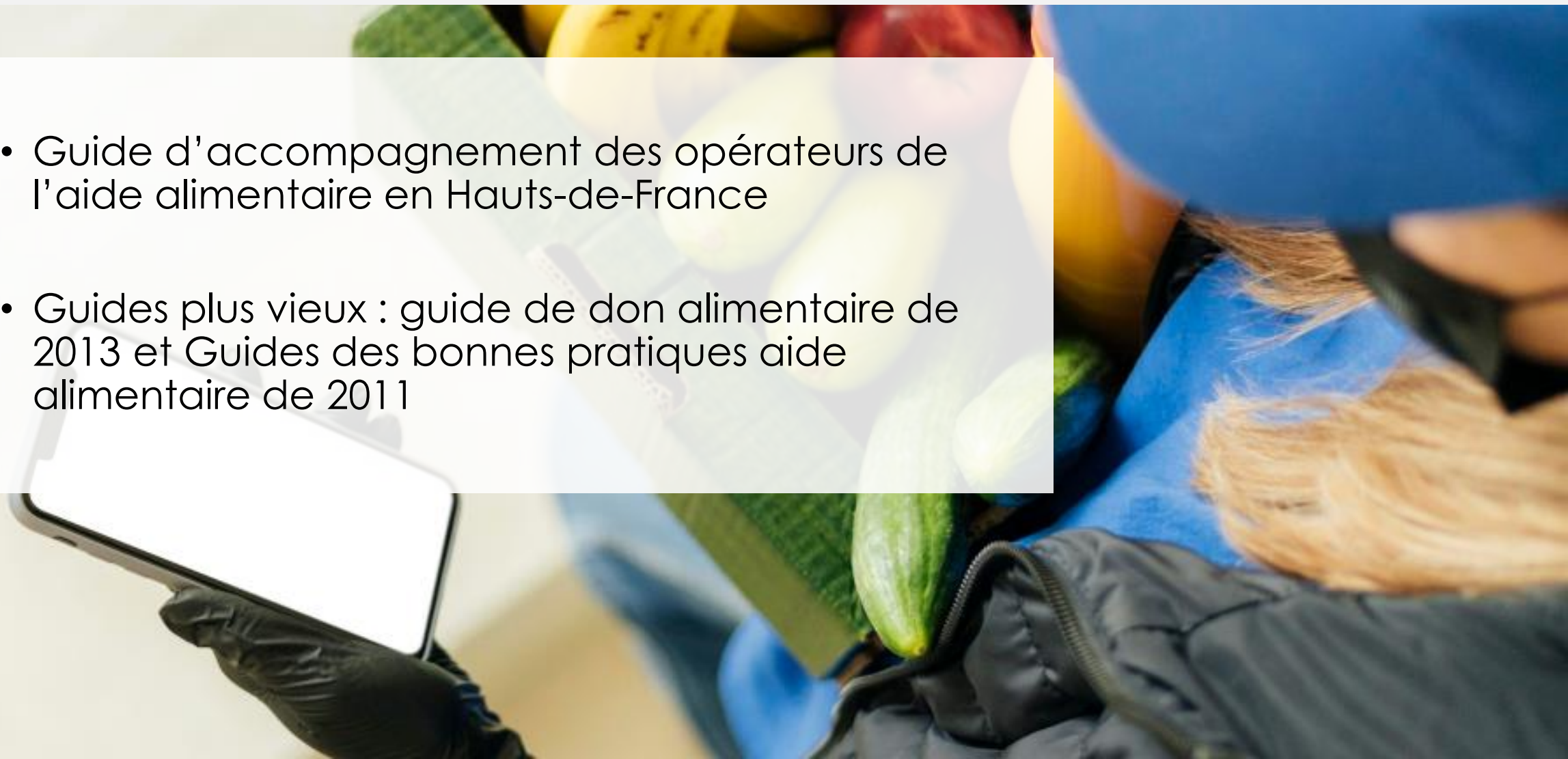
- **Plateforme Habilitation Aide Alimentaire** : donne accès à toutes les structures bénéficiant de l'habilitation
  - <https://dgcs-alt.social.gouv.fr/dgcs/sihab/public/>
- Etude des évolutions de l'aide alimentaire et des marqueurs de basculement dans la pauvreté: mise en place dans le cadre de la crise du covid-19 (7); remontées de données quantitatives sur l'aide alimentaire
  - enquête sur l'activité des sites de distribution d'aide alimentaire ainsi que des CCAS/CIAS



## Action 4

Mettre en œuvre un guide des bonnes pratiques concernant les modalités la lutte contre la précarité alimentaire

- Guide d'accompagnement des opérateurs de l'aide alimentaire en Hauts-de-France
- Guides plus vieux : guide de don alimentaire de 2013 et Guides des bonnes pratiques aide alimentaire de 2011

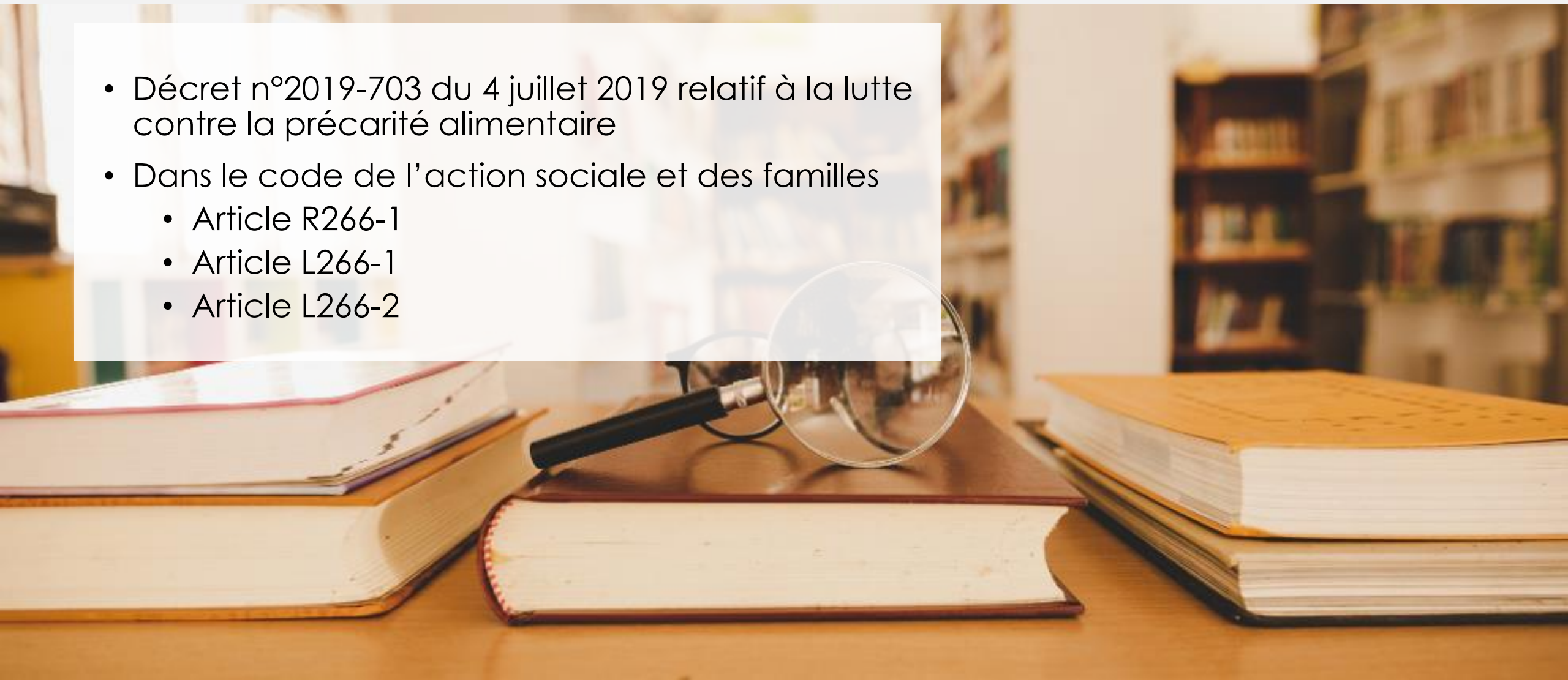




## Action 5

Introduire la lutte contre la précarité alimentaire dans le code de l'action sociale et des familles dans le cadre de la lutte contre la pauvreté et les exclusions

- Décret n°2019-703 du 4 juillet 2019 relatif à la lutte contre la précarité alimentaire
- Dans le code de l'action sociale et des familles
  - Article R266-1
  - Article L266-1
  - Article L266-2



## Action 6

Mettre en place une plateforme d'observation et de valorisation des bonnes pratiques

- **Carte des initiatives locales de la Sécurité Sociale de l'Alimentation** : <https://securite-sociale-alimentation.org/les-initiatives-locales/carte-des-initiatives-locales-de-la-ssa/>
- **Proxidon**
  - Plateforme dédiée aux dons alimentaires de proximité entre commerçants et associations d'aide alimentaire entièrement gratuite.
  - Mise en relation directe entre des commerces alimentaires et des associations pour le don alimentaire.



## Action 7

Intégrer la lutte contre la précarité alimentaire dans les grands programmes

- Aide alimentaire inscrite comme priorité dans le PNA
- Aucune mention dans le PNNS
- Stratégie de lutte contre la pauvreté des enfants et des jeunes : soutien notamment du programme 1€ pour manger en cantine
- Etude du Labo-ESS : Agir contre la précarité alimentaire en favorisant l'accès de tou.tes à une alimentation de qualité
- **Plan de relance : 100M€ pour la lutte contre la pauvreté et la précarité**



## Action 8

Prendre en compte les inégalités d'accès des élèves et des étudiants à la restauration collective

- Rapport : Un droit à la cantine pour tous en 2019, par les Défenseurs des droits de l'Homme
- Petit déjeuner à l'école
- Cantine à 1€ (reste à charge) depuis avril 2019 : **8000 élèves** de **150 communes rurales**
- Dispositif doté de **5 millions d'euros** élargi aux écoles maternelles dès 2020



## Action 9

Elargir l'accès aux marchés de l'agriculture familiale pour soutenir les productions agricoles locales et limiter l'exode rural

- Développement des circuits courts, des ventes directes chez les producteurs
- Casiers distributeurs de produits locaux



# Action 10

Faire coexister des dispositifs d'urgence et des formes d'accès durables à une alimentation de qualité

- **Plan de relance 2020**
- Rédaction de deux documents sur la **stratégie contre la précarité alimentaire**
  - La lutte contre la précarité alimentaire : évolution du soutien public à une politique sociale, agricole et de santé publique par l'inspection générale des affaires sociales  
<https://www.igas.gouv.fr/IMG/pdf/2019-069R-P.pdf>
  - Agir contre la précarité alimentaire en favorisant l'accès de tous à une alimentation de qualité :  
[https://www.avise.org/sites/default/files/atoms/files/20201014/laboess\\_precairite\\_alimentaire\\_2020.pdf](https://www.avise.org/sites/default/files/atoms/files/20201014/laboess_precairite_alimentaire_2020.pdf)





# Action 11

## Repenser le système de gouvernance territoriale adossé aux outils existants

- Cartographie interactive des associations d'aide alimentaire
    - Permet les dons de proximité, d'identifier les flux de dons
    - Permet aux associations d'aide alimentaire d'indiquer leurs besoins (bénévolats, matériels, infrastructure, mécénat de compétence) et leurs services
    - <https://draaf.nouvelle-aquitaine.agriculture.gouv.fr/Carte-interactive-des-associations>
  - Rôle des collectivités essentiel dans la gouvernance
  - CCAS, collectivité ou banque alimentaire
- disparité des territoires
- 8 Territoires d'analyse de coordination de l'aide alimentaire



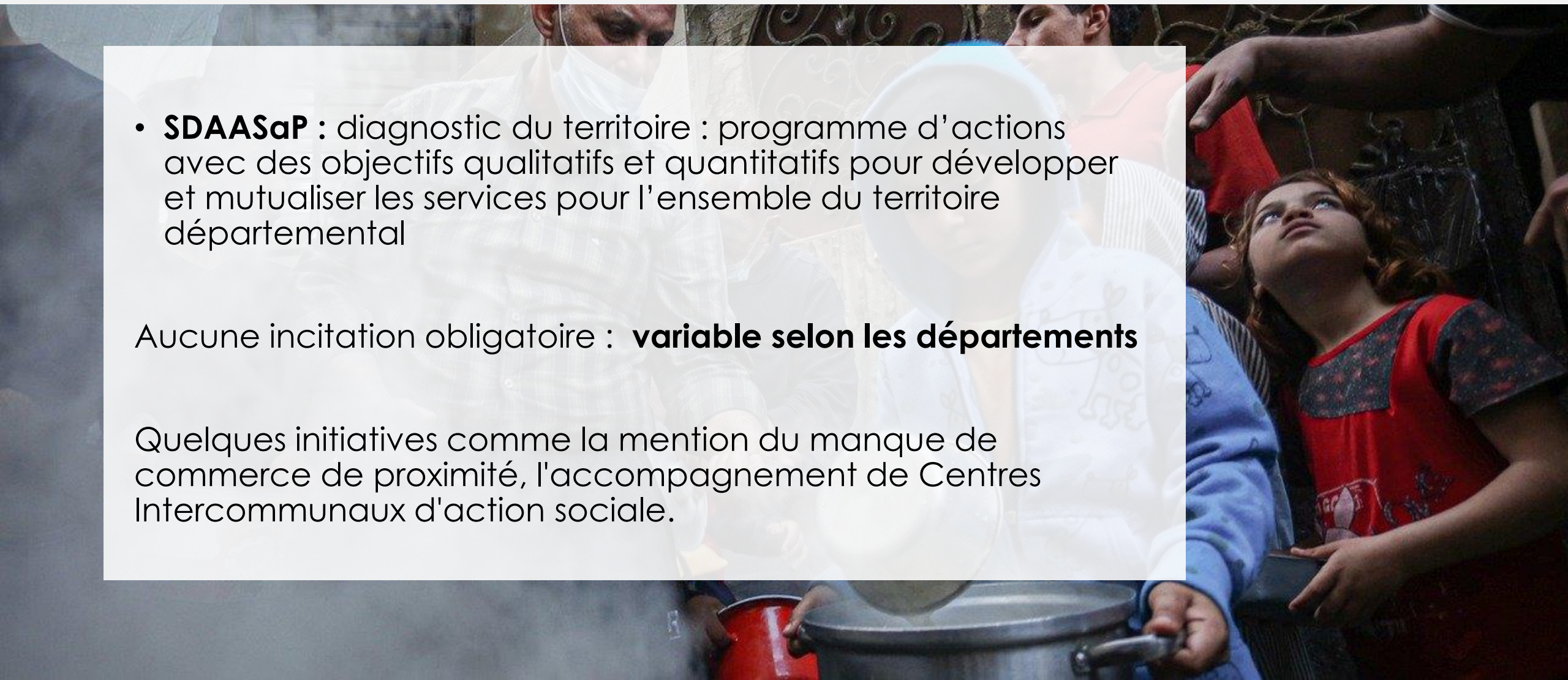
## Action 12

Intégrer un volet « accès à l'alimentation des plus précaires » dans les Schémas Départementaux d'Amélioration de l'Accessibilité des Services au Public (SDAASaP)

- **SDAASaP** : diagnostic du territoire : programme d'actions avec des objectifs qualitatifs et quantitatifs pour développer et mutualiser les services pour l'ensemble du territoire départemental

Aucune incitation obligatoire : **variable selon les départements**

Quelques initiatives comme la mention du manque de commerce de proximité, l'accompagnement de Centres Intercommunaux d'action sociale.



## Action 13

Renforcer les règles de l'habilitation pour introduire des indicateurs qualitatifs et d'évaluation

- **L'habilitation de l'aide alimentaire** permet d'être reconnu par les Pouvoirs Publics
- Selon la loi Egalim « Seules des personnes morales de droit public ou des personnes morales de droit privé habilitées par l'autorité administrative, pour une durée et selon des conditions et modalités fixées par décret en Conseil d'État, peuvent recevoir des contributions publiques destinées à la mise en œuvre de l'aide alimentaire. »

**AIDE ALIMENTAIRE**



## Action 14

Sécuriser les projets d'accès durables à l'alimentation qui ne relèvent pas de l'habilitation (structures en mixité de public notamment)

- Appel à projet : par région, plan de relance





## Action 15 Mettre en œuvre un guide

- Pour objectifs :
  - Préciser la place et le rôle des bénévoles et des travailleurs sociaux
  - Assurer un accompagnement des acteurs sur les modalités de mise en œuvre locale de la lutte contre la précarité alimentaire
- NON RÉALISÉ
- Uniquement une charte nationale des épiceries sociales et solidaires

The image shows three people, two men and one woman, wearing white t-shirts and blue gloves, sorting through boxes of clothing. They are in a room with a clothing rack in the background. The scene is brightly lit and has a clean, organized appearance. A large orange circle with the number '3' is overlaid on the image. The text 'Initiatives Fracture Alimentaire' is written in white over the image. A fountain pen is also visible on the left side of the image.

3

# Initiatives Fracture Alimentaire





# Sécurité sociale de l'alimentation (SSA)

**Collectif de réflexion** sur ce sujet (10 organisations)  
*Exemple de 150€ par personne et par mois, enfants compris*

3 piliers du fonctionnement de la SSA

Universalité du processus : droit commun de l'alimentation

Conventionnement organisé démocratiquement : produits agricoles et alimentaires conventionnés + implication du citoyen

Financement basé sur la cotisation sociale

Vidéo à ce sujet : <https://youtu.be/7Stjd-tnA4s> ;  
<https://www.youtube.com/watch?v=pRjwrJZS-Ro>

Carte des initiatives locales



**MINISTÈRE  
DES SOLIDARITÉS  
ET DE LA SANTÉ**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

## Comité national de coordination de la lutte contre la précarité alimentaire (COCOLUPA, 2020)

Espace de dialogue durable entre les acteurs de la lutte contre la précarité alimentaire : dresser un état des lieux partagé et de faire un retour de la crise du Covid-19

Mise à disposition d'outils :

- plateforme « Solidarité Associations » de l'ANDES
- plateforme collaborative mise en place des webinaires de la fondation Carasso en novembre 2019

Focus sur un enjeu : **la précarité des étudiants**

# Chèques alimentaires soutenu par la FNSEA



Favoriser l'accès des plus démunis à des produits locaux et durables

**5 euros par personne et par jour**

Définition des produits et circuits éligibles

Jeunes familles  
personnes âgées sous conditions de  
ressources  
étudiants boursiers





# HOP HOP Food

Association créée en 2016

Actions concrètes pour lutter contre le **gaspillage alimentaire et la précarité**

Par exemple, des particuliers proposent de donner des denrées non entamées (avant de partir en vacances par exemple), accessibles alors sur l'application pour les personnes à proximité

Création de relations entre consommateurs particuliers, avec des commerçants solidaires



## « Brigades de solidarité »

pour lutter contre la précarité sociale en permettant à tous d'avoir accès à une alimentation saine par un lien direct établi entre production et distribution

À Montreuil : **jardin communal solidaire** (39 au total depuis 2012) : planter et récolter ensemble en récupérant des parcelles communales

« **Bocage à la patate** » en Vendée : culture des agriculteurs et habitants de la commune, et récolte de légumes pour les plus démunis. La distribution se fait via les structure existante

SRASS (**Semailles et ravitaillement alimentaire autonome et solidaire**) dans le Maine-et-Loire : autonomie des territoires, production respectueuse et durable, et distribution solidaire





# Excellents Excédents



- Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale
- Collecte chaque jour les excédents de donateurs de la restauration et propose des repas complets
- Différentes solutions de restauration: repas à distribuer sur place, ou paniers repas à emporter,
- Modèles économiques différents, afin de répondre au mieux aux besoins des acteurs de la solidarité alimentaire.

# Refettorio Paris



**Refettorio**  
*Paris*

---

Au Foyer de la Madeleine

Service de restauration accueillant les personnes en situation d'exclusion et de précarité, en transformant des ingrédients provenant de surplus alimentaire



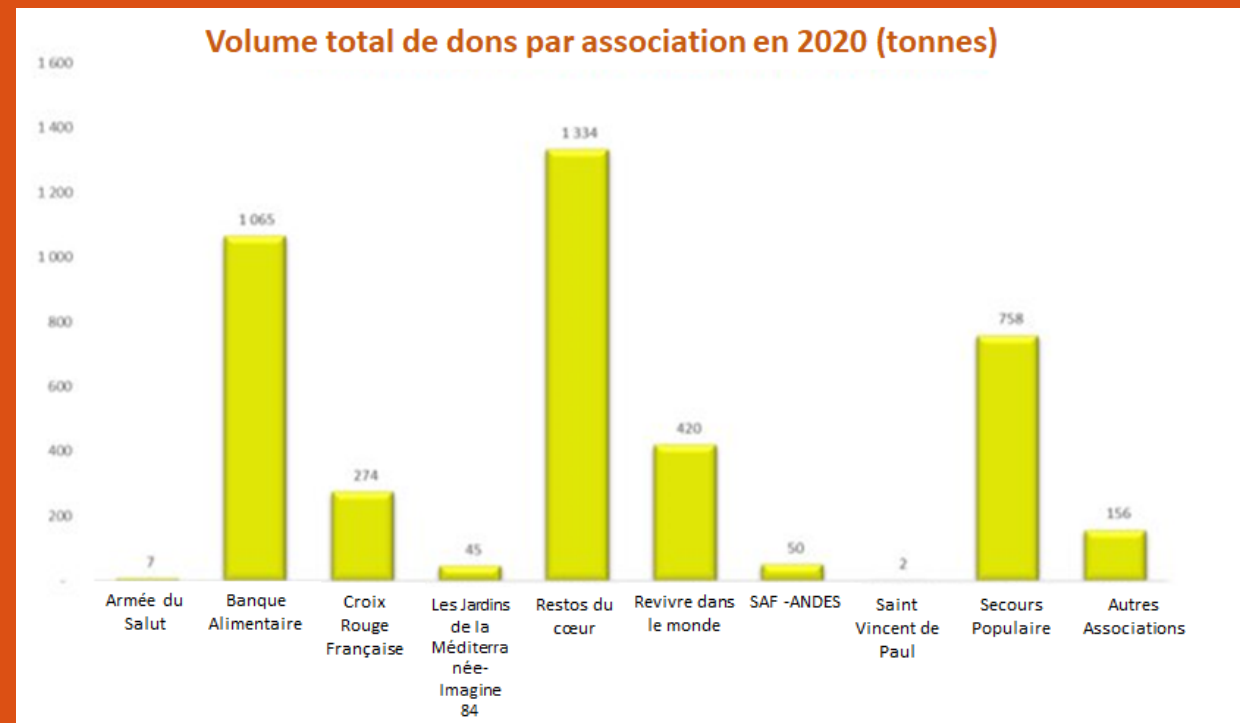
# Solaal

Association favorisant le don alimentaire en faisant office d'interface entre les agriculteurs et les associations d'aide alimentaire

Créée en 2014

**En collaboration avec plus de 400 agriculteurs et coopératives**

SOLAAL propose au donateur, souvent pris par son activité, de se charger de la répartition de ses produits vers les 18 associations habilitées pour l'aide alimentaire (voir graphique pour la répartition)







# CONCLUSION

- **Très forte disparité** d'accès à une alimentation saine et de qualité en fonction du niveau sociale, de pauvreté ou par manque de structure à proximité
- **Amplification par la crise** de Covid-19 et cible nouvelle: les jeunes
- Bonnes avancées par rapport aux objectifs des EGA 2017 mais au final **pas de baisse dans la précarité alimentaire en France**
- **Plusieurs initiatives à retenir** : sécurité sociale de l'alimentation, initiatives anti-gaspillages, épiceries solidaires, jardins communs...
- Une question revient de plus en plus souvent : "**Ne doit-on pas considérer l'alimentation comme un bien commun ?**"

# Bibliographie

- <https://www.infirmiers.com/etudiants-en-ifsu/cours/le-dispositif-de-lutte-contre-la-precarite-la-pauvrete-et-lexclusion-les-minima-sociaux-la-couverture-maladie-universelle-et-le-dispositif-legislatif.html>
- [https://www.liberation.fr/france/2020/11/12/huit-millions-de-francais-ont-besoin-de-l-aide-alimentaire-pour-vivre\\_1805372/](https://www.liberation.fr/france/2020/11/12/huit-millions-de-francais-ont-besoin-de-l-aide-alimentaire-pour-vivre_1805372/)
- [https://solidarites-sante.gouv.fr/IMG/pdf/vd\\_al\\_cp\\_cocolupa\\_160321.pdf](https://solidarites-sante.gouv.fr/IMG/pdf/vd_al_cp_cocolupa_160321.pdf)
- <https://www.lagazettedescommunes.com/telechargements/2020/11/2020-rapport-pauvrete.pdf>
- <https://www.aide-sociale.fr/aide-alimentaire/>
- <https://www.aide-sociale.fr/les-restos-du-coeur/>
- <https://www.solaal.org/wp-content/uploads/2014/06/panorama-aide-alimentaire-en-France.pdf>
- [https://poleressources95.org/app/uploads/2020/07/Ansa\\_Alimentaires\\_Pratiques\\_Inspirantes\\_1906.pdf](https://poleressources95.org/app/uploads/2020/07/Ansa_Alimentaires_Pratiques_Inspirantes_1906.pdf)
- <https://rnp.fr/2020/10/21/la-liste-des-laureats-de-lappel-a-projets-du-programme-national-pour-lalimentation-2019-2020-vient-de-paraitre/>
- <https://optigede.ademe.fr/sites/default/files/laureats-aap-programme-national-alimentation-2018-2019.pdf>
- <https://solidarites-sante.gouv.fr/actualites/actualites-du-ministere/article/cocolupa-le-comite-national-de-coordination-de-la-lutte-contre-la-precarite>
- <https://drees.solidarites-sante.gouv.fr/article/le-dispositif-de-suivi-de-laide-alimentaire-en-France>
- <https://www.hauts-de-france.ars.sante.fr/les-bonnes-pratiques-de-laide-alimentaire-en-hauts-de-France>
- [https://draaf.hauts-de-france.agriculture.gouv.fr/IMG/pdf/guide\\_aide\\_alimentaire\\_drjcs\\_draaf\\_ars\\_hdf\\_cle8939d1.pdf](https://draaf.hauts-de-france.agriculture.gouv.fr/IMG/pdf/guide_aide_alimentaire_drjcs_draaf_ars_hdf_cle8939d1.pdf)
- [https://www.legifrance.gouv.fr/search/all?tab\\_selection=all&searchField=ALL&query=pr%C3%A9carit%C3%A9+alimentaire&page=1&init=true](https://www.legifrance.gouv.fr/search/all?tab_selection=all&searchField=ALL&query=pr%C3%A9carit%C3%A9+alimentaire&page=1&init=true)

# Bibliographie

- [https://solidarites-sante.gouv.fr/IMG/pdf/dp\\_cantines\\_a\\_1eur\\_2021\\_vf.pdf](https://solidarites-sante.gouv.fr/IMG/pdf/dp_cantines_a_1eur_2021_vf.pdf)
- [lelabo-ess.org/agir-contre-la-precarite-alimentaire-en-favorisant-l-acces-de-toutes-a-une-alimentation-de-0](http://lelabo-ess.org/agir-contre-la-precarite-alimentaire-en-favorisant-l-acces-de-toutes-a-une-alimentation-de-0)
- <https://www.prefectures-regions.gouv.fr/bretagne/Region-et-institutions/L-action-de-l-Etat/France-relance/France-Relance-plus-de-2M-pour-36-associations-de-lutte-contre-la-pauvrete-en-Bretagne>
- <https://www.education.gouv.fr/le-gouvernement-vise-200-000-eleves-beneficiaires-des-petits-dejeuners-l-ecole-en-2020-et-etend-la-274244>
- <https://www.defenseurdesdroits.fr/sites/default/files/atoms/files/rapport-cantine-num-19.06.19.pdf>
- <https://www.caissedesdepots.fr/blog/article/comment-donner-acces-tous-une-alimentation-de-qualite>
- <https://www.prefectures-regions.gouv.fr/normandie/Grands-dossiers/Services-au-public/Les-schemas-departementaux-d-amelioration-de-l-accessibilite-des-services-au-public-SDAASaP/>
- <https://www.seinemaritime.fr/mon-departement/les-competences-du-departement/developpement-des-territoires/le-schema-departemental-damelioration-de-laccessibilite-des-services-au-public.html>
- <https://hauts-de-france.drjscs.gouv.fr/spip.php?article2242#:~:text=La%20premi%C3%A8re%20habilitation%20est%20d%C3%A9livr%C3%A9e,de%20rejet%20de%20la%20demande.>
- <https://www.associationmodeemploi.fr/article/aide-alimentaire-l-habilitation-de-l-association.71809>
- <http://www.senat.fr/rap/r18-034/r18-0341.html>



# Bibliographie

- [https://www.prefectures-regions.gouv.fr/ile-de-france/content/download/74915/484644/file/2020\\_11\\_24\\_AAP%20soutien%20associations%20pr%C3%A9carit%C3%A9%20avec%20annexe\\_V2.pdf](https://www.prefectures-regions.gouv.fr/ile-de-france/content/download/74915/484644/file/2020_11_24_AAP%20soutien%20associations%20pr%C3%A9carit%C3%A9%20avec%20annexe_V2.pdf)
- <http://www.maine-et-loire.gouv.fr/appel-a-projet-alimentation-locale-et-solidaire-a7376.html>
- [https://solidarites-sante.gouv.fr/IMG/pdf/charte\\_nationale\\_epiceries\\_sociales\\_solidaires\\_gouv.pdf](https://solidarites-sante.gouv.fr/IMG/pdf/charte_nationale_epiceries_sociales_solidaires_gouv.pdf)
- <https://securite-sociale-alimentation.org/la-ssa/les-trois-piliers-du-mecanisme-de-ssa/>
- <https://securite-sociale-alimentation.org/les-initiatives-locales/carte-des-initiatives-locales-de-la-ssa/>
- <https://solidarites-sante.gouv.fr/affaires-sociales/lutte-contre-l-exclusion/lutte-contre-la-precarite-alimentaire/article/le-comite-national-de-coordination-de-la-lutte-contre-la-precarite-alimentaire>
- <https://solidarites-sante.gouv.fr/actualites/actualites-du-ministere/article/cocolupa-le-comite-national-de-coordination-de-la-lutte-contre-la-precarite>
- <https://www.carenews.com/andes-le-reseau-des-epiceries-solidaires/news/andes-fait-pousser-des-epiceries-solidaires-dans>
- <https://gralpuisayeforterre.wordpress.com/2020/06/29/production-alimentaire-et-communs-par-pierre-dardot/>
- [https://solidarites-sante.gouv.fr/IMG/pdf/charte\\_nationale\\_epiceries\\_sociales\\_solidaires\\_gouv.pdf](https://solidarites-sante.gouv.fr/IMG/pdf/charte_nationale_epiceries_sociales_solidaires_gouv.pdf)
- [https://solidarites-sante.gouv.fr/IMG/pdf/asdo\\_etude\\_epiceries\\_sociales\\_synthese\\_vf\\_def.pdf](https://solidarites-sante.gouv.fr/IMG/pdf/asdo_etude_epiceries_sociales_synthese_vf_def.pdf)
- <https://www.grandpariscirculaire.org/initiative/h/valorisation-des-excedents-de-la-restauration-au-profit-de-la-solidarite-alimentaire.html>
- <https://www.solaal.org/wp-content/uploads/2021/03/Rapport-dactivites-2020-Pc.pdf>